



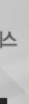
최근 컴퓨터와 스마트폰 사용이 증가하면서 눈 피로와 시력저하를 호소하는 사람들이 늘고 있다. 아이들은 갑자기 시력이 나빠지고, 수험생과 직장인들은 눈 피로와 안구건조증에 시달리고 있다. 40대 이상 중장년들은 노안이 와서, 노인들은 백내장, 녹내장 등 각종 눈질환으로 고생하고 있다. 눈에 대한 고민을 해결하는 방법이 있다...

1 2 3

'세계 최고' 자만에 빠지면 나락으로... 日실패 교훈 배우기 열풍

산업 > 재계 | 최종 2012-02-13 14:54 | 송영록 기자 [다른기사 보기](#)

인쇄 + 크게 - 작게



OPEN!

프리미엄뉴스서비스

스탁

프리미엄

[바로가기 >](#)

날개가 없다. 낙하산을 펼칠 힘도 없다. 추락하는 일본 기업을 두고 하는 말이다. 소니, 파나소닉 등 일본을 대표하는 전자기업은 적자에 허덕이고, 일본 내 업계 4위 규모인 미쓰비시 자동차는 유럽 내 공장 폐쇄 결정을 내렸다. 상황이 이렇자 **삼성** 등 국내 기업 임원들은 일본 **배우**기에 나서고 있다. 물론 일본의 전철을 밟지 않기 위해서다.

◇일본 배우는 국내 대기업= 최근 삼성그룹 사장단은 김현철 서울대 국제대학원 교수를 초빙 ‘일본 기업의 실패 원인’에 대해 강의를 들었다. 김현철 교수는 도요타와 파나소닉 등 일본 대표 기업이 최근 어려움을 겪고 있는 이유를 ‘복잡성 관리’ 관점에서 분석했다.

김 교수는 “도요타는 2000년대 말 연 30만대 규모 공장을 여러 곳에 세우며 연평균 생산량을 급격히 늘렸다”며 “품질을 자랑하던 도요타는 복잡성이 급증하고 관리 역량 한계에 부딪히며 한해 생산량에 맞먹는 771만대를 리콜하게 됐다”고 분석했다.

그는 일본 기업들은 △복잡성 관리 실패 △엔고 △전력부족 △높은 법인세 △ 각종 고용 규제 △부진한 FTA 정책 등 6중고에 시달리고 있다고 진단했다.



김 교수는 “삼성전자의 경우 SCM(공급망관리) 등 복잡성 관리에서는 좋은 모습을 보이고 있다”면서도 “다만 최근 대기업에 대한 규제가 강화되는 등 국내 경제 환경이 일본의 모습을 따라가는 것 같아 우려스럽다”고도 했다.

◇일본 기업 어떨기때= 지난해 일본은 31년 만에 무역 적자를 기록했
다. **수출** 강국, 일본의 위상이 땅에 떨어졌다는 말까지 나오고 있다.
특히 일본 전자업계의 자존심 소니의 몰락은 충격이다. 소니는
2011년 2~4분기 결산에서 2200억엔의 적자(순손익 기준)를 낼 것
으로 전망된다. 분기별로는 8연속, 연도별로는 4연속 적자행진이다.
규모도 역대 최악의 적자를 기록한 1994**회계**연도(2933억엔)와

스타크 프리미엄

- [공시돋보기] 주가에 영향 미칠만한 전일
- [대기업계열사 추적] KT, 자회사 스마트
- [M&A] '재무상황 안좋은데'... 쓰리원, 현
- [오로지버본등] 블랙록펀드, KB금융지
- [e포커스] ⑤ KISCO 오너일가 100% 보

많이본기사

경제	연예	화제	종합
----	----	----	----

1. '시민 폭행설' 진주경찰
서, 서장 사과문 게

2. 오리진 홈페이지 접속
폭주...“배틀필드3 최

3. 무료배포 오리진 ‘배틀필드3’, 원래 가격
4. 소방방재청 해체, 소방관·국민 분노 ‘서명
5. 오리진 홈페이지 접속 폭주...“배틀필

펼쳐보기 ▼



치매 90% 원인
"눈건강"적 신호



직장인, 책, 모니터
10분도 못 봐요!



"노스페이스"
80% 땀처리!!



직장인, 책, 모니터
10분도 못 봐요!

SNS 인기기사

1. 최문순 측 “최흥집, 석사논문 표절 넘어 210



2010회계년도(2599억엔)에 맞먹는다.

파나소닉의 실적은 더 충격적이다. 지난해 적자는 7800억엔으로 예상된다. 이는 작년 10월 당시의 적자 예상액(4200억엔)을 크게 상회하는 것으로 일본 기업사상 최대 수준의 적자폭이다. 지금까지 일본 기업의 연간 적자 중 사상 최대는 지난 2008 회계연도에 히타치제작소의 7873억엔이었다.

이밖에 샤프 2900억엔, NEC 1000억엔의 적자가 예상된다. 1981년 기업공개 후 단 한번도 적자를 보지 않았던 [게임](#)기업체 닌텐도도 650억엔의 적자를 낼 것으로 보인다.

일본 기업의 부진은 비단 전자업계만이 아니다. 일본 내 업계 4위 규모인 미쓰비시 자동차는 지난 5일 네덜란드 보른에 있는 현지 공장에서 올해 말까지 생산을 중단하겠다고 발표했다. 일본의 자동차 업체가 유럽 내 공장 생산을 중단한 건 이번이 처음이다. 미쓰비시의 네덜란드공장은 연산 20만대 능력을 갖추고 있지만 실제 생산은 이를 크게 밀돌고 있다. 지난해 4~12월 누적적자가 114억엔(약 1667억원)에 달했다. 유럽 재정 위기로 미쓰비시 자동차의 수요가 줄어든 데다 현대자동차 등의 공세 때문이다. 결국 유럽 내 생산시 수익성이 개선되지 않을 것으로 판단, 공장 중단을 선택할 수밖에 없었다는 분석이다.

일본의 르네사스 테크놀로지와 파나소닉, 후지쯔 등 반도체 3사는 가전제품과 자동차·휴대폰 등에 사용되는 시스템LSI의 설계·개발 부문을 분리해 반도체 설계 전문회사를 설립할 계획이다. 이들 업체의 시스템LSI 통합이 실현되면 연매출 5000억엔 규모의 거대 기업이 탄생하게 된다.

일본 니혼게이지아신문은 3사 통합에 대해 “자금 압박과 실적 부진에 허덕이는 일본 반도체 업계가 살아남기 위해 경쟁사 간 사업 통합을 모색하고 있는 것”이라고 분석했다. 일본 반도체 산업이 글로벌 경쟁에서 살아남을 수 있는 ‘마지막 기회’라는 얘기도.

◇몰락 원인은 ‘자만심·개혁 실패’= 일본 기업이 이처럼 추락하는 이유는 세계 최고라는 자만심에 빠져 끊임없는 개혁에 실패했기 때문이다. 소니의 몰락은 과거의 성공에 취해 변신을 늦췄다가 몰락한 대표적인 사례다. 소니는 1979년대 워크맨을 출시하며 전 세계에 휴대용 카세트 붐을 일으켰다. 하지만 MP3 플레이어로 바뀌는 시대의 변화를 따르지 못하며 무너지고 말았다. TV 역시 마찬가지다. 소니의 브라운관 TV ‘트리니트론’은 부동의 1위였다. 여기에 자만한 소니는 화질과 성능이 브라운관만 못했던 초기 LCD에 대해 적극적인 투자를 하지 않았다. 시장은 소니의 생각과 반대로 흘렀고, LCD TV 시장에 적극적으로 뛰어든 삼성전자(1,460,000원 △27,000 1.88%)·LG전자가 단숨에 전세를 뒤집었다.

수퍼 마리오와 닌텐도DS 등의 히트 상품으로 비디오 게임 시장을 지배했던 닌텐도도 마찬가지다. 애플 아이폰을 시작으로 스마트폰과 태블릿PC가 밀려들자 소비자들은 닌텐도를 외면했다. 2009년 이명박 대통령이 “우리나라엔 닌텐도 같은 게임기를 만드는 기업이 없는가”라고 말했을 땐 상상도 못했던 일이다. 닌텐도는 스마트폰 시장의 급성장을 예견하지 못했고, 성공에 자만하다 보니 이같은 결과가 나왔다.

물론 일본 기업들의 실적 악화에는 엔고와 일본 대지진, 태국의 홍수 등 외부적인 요인도 있었다. 하지만 디지털에 대한 적응 실패, 사업 전략의 차질 등 기업 내부의 경영적 요인도 컸다.

2. 박원순 "뉴타운 10년 실타래 풀고 맞춤" 81

3. 노홍철 장가가기 담은 '무한도전' 왜 문 80

4. 발목 '삔곳' 추신수, 미네소타전 6경기 71

5. '서울시장 토론회' 정몽준 "반미 청년회" 69

eFUN 무료 만화 더보기

다이어트 고고

유도왕 송대남의 위대한 도전

시몬스 온라인 전용 컬렉션 출시 기념

구매 고객 사은품 증정 이벤트

PHOTO NEWS 더보기

업계 관계자는 “일본 전자업계의 추락 원인은 엔고 현상으로 가격 경쟁력이 떨어진 점도 있지만 내수시장에 집중하다 보니 스마트폰 등 글로벌 트렌드에 적극 대응하지 못했고 세계 최고의 기업이라는 자만심이 결국 일본전자 기업을 몰락하게 만들었다”고 말했다.

박재완 박재완 기획재정부 장관도 지난 8일 광화문 정부중앙청사에서 열린 ‘2012년 제5차 위기관리대책회의’에서 “일본 전자업체들이 대규모 적자를 보인 것은 지속적인 혁신에 실패한 때문”이라며 “우리 기업들도 일본 전자업체를 교훈삼아 [신기술](#) 개발 등 지속적 혁신활동에 힘써 달라”고 강조했다.

<저작권자 © 이투데이(www.etoday.co.kr), 무단전재 및 재배포를 금지합니다.>

- ㄴ"노스페이스" 80% 눈물나는 땡처리!!
- ㄴ30.40대부부관계 관심사 - "한번더"?
- ㄴ전세살이에서 건물주로...수익률5600% 충격!

[이투데이 빅데이터리포트]
ㄴ커피전문점 대명사 '스타벅스' 충성도 1위

 0

 트윗 2

 0









재테크 HOT 뉴스

1 2 3



친구끼리 10억씩 나눠가져... 로또 황당 사건

부산에서 로또 역사상 가장 드라마틱한 일이 벌어졌다. 자신이 받은 로또 추천번호를 지인들에게 나눠주고, 그들도 또한 1등에 함께 당첨됐다. 영화에서나 나올 법한 이 기막힌 사건, 이른바 부산 로또 1등 대박사건을 취재했다

[더보기>](#)

뜨는 이슈

1 2 3



'투표맨' 이라는데...



이혼도 유행이 있다?



침몰배에서 살아남는 법



이들중 삼성맨은 누구?

실시간 핫이슈

- 사회복지사 자격증 앞으로 어려울 전망?
- 19금) 남편 몰래"5분"밤마다 신혼으로..
- 집, 직장에서 1년만에 4년제 대학 졸업!
- 심각한 코골이,수술없이 바로 멈춘다?!
- 웃기, 부증 한번에 OK?
- 수술없는 "질수축" 남편이 잠을 안제워!
- 학!사타구니,항문 가렵다면?금지말고...
- 절벽너 아주쉽게 확한 8겹 만드는법!
- 안과의사가 밝힌 "눈운동"의 효과
- 작업불패 화성인 작업너..충격결말!!

기명칼럼

1 2 3 4



이꽃들의 36.5℃
노홍철 장가가기 담은 '무한 도전' 왜 문제인가



최두선의 나비효과
'칸의 여왕' 전도연, 진정한 '월드스타'인 이유

Shopping & Life



출산, 후유증, 불쾌감 등 30대 여성 고민해결!



[최대 12개월 무이자][아다트컵]칼로스쌀/태국쌀/중



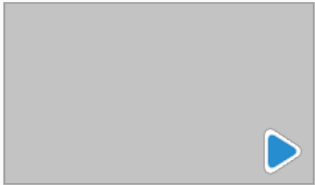
[CJ오락] 슬레전저 외 4개 상품 패션운동화 13,800원

뉴스초점 ▶ 부산 모터쇼 개막

1 2 3

랜드로버, 20년 만의 신차 '레인지로버 롱휠베이스'

불입e영상 [더보기>](#)



목 타게 만드는 색시한 주스 광고 "안마 시곤 ...

온라인 화제 [더보기>](#)



자외선 차단제 바르는 이유, 외출 30분 전 발라야... '왜?'



생생정보통' 스테이크 씹밥, 딱 50세트 판매한 이유 '대박'



손석희 안경부터 옷·시계까지 시청자 관심사... 2만5000원 ...



AUCTION

[최대 12개월 무이자][4% 즉시할인](주)햇



2013년 3월 1일

메사오르 배소쌀

[최대 12개월 무이자][4% 즉시할인]농수산

카로스/중국쌀/태국쌀

[최대 12개월 무이자][아쌀닷컴]칼로스쌀/



이삼웅 기아차 사장 "카니발, K9의 고급스러움 느낄 수 있을 것"
김충호 현대차 사장 "진정성으로 고객 만족시킬 것"
부산모터쇼, 벤츠에 어울리는 멋진 남자 '조인성'
+더보기



유기농
[최대 12개월 무이자]
유기농오대쌀4kg[유
[최대 12개월 무이자]
[4% 즉시할인]농수산
[최대 12개월 무이자]
[5% 즉시할인]농협
[최대 12개월 무이자]
[4% 즉시할인]오뚜기
씻어내는 쌀 진품 1kg
[최대 12개월 무이자]
[4% 즉시할인](주)햇
[최대 12개월 무이자]
[4% 즉시할인] 군산
[최대 12개월 무이
자]100 국내산 쌀[라
[최대 12개월 무이자]
[10% 즉시할인][빠른
[최대 12개월 무이자]
[아쌀닷컴]칼로스쌀/

다양한 조건의 상품을
마음대로 선택하세요.

매입자금
대출
오버나잇
중기금
무담보대출
서비스
단타
매매
장기
투자
주식, 선물옵션 대여

삼성타운 상가분양으로 안정적 투자수입
<http://www.wonheesamsung.co.kr>
강남) 카복시는 원앤원성형외과의원(...
<http://slim.onen1.com>

RealClick



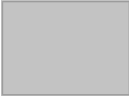
Facebook에도 게시

다음 방법을 이용해 댓글 달기

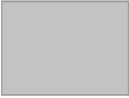
Facebook 소셜 플러그인

콘돔 사업 진출한 두산 회장 장남, 이유가?

두산그룹 박용만 회장의 장남인 박서원 빅앤트인터네셔널 대표가 콘돔 사업에 진출한다. 빅앤트는 '바른생각'이라는 브랜드로 다음 달부터 콘돔 판매에 들어간다고 29일 밝혔다. 이 제품은...



[eNews]
"한국 남자 '꽃남'이 많은
까닭"



[eStar]
차승원, 모델된 사연 들
어보니...

- 너도나도 해외여행 가지만 씀씀이 줄였다
- 오늘부터 사전투표, 사전투표소는 어디?
- 안대희 사퇴, 與-野 김기춘 책임론으로...
- "구글은 백인 남자를 좋아해?"
- 공인중개사 10명 중 6명 "하반기 분양시장 상반
- 북한 "일본과 남치문제 재조사 합의"...北日관
- 여야, 국조 계획서 합의... 청와대 비서실·국정

딸이 성공해	더 까다롭게?
엉덩이 노출논란	돌직구 해설

스타인터뷰
조여정 "송승헌과 베드신, 러
브신 아냐"

배국남의 X파일
심은경이 연기자 된 숨겨진 사
연은?

연예산업 파워를 찾아서
펜타포트를 열다 '에스컴이엔
티'

스타 패션
'너포워' 오윤아 패션 "한번 따
라해 봐?"

배국남의 직격탄
CF수입 500억원? 스타 뜨는 눈
물!

배국남의 스타탐험
성동일, 형그리 정신의 대기만
성형 스타

