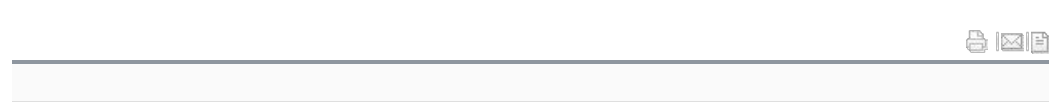




영화가 아닌 실제 생생한
경험을 해 보세요!



기획
특집
SPECIAL

[급제동 현대·기아차]전문가 진단 | 생산성 향상 안 되면 망할 수
도

기사입력 2013.08.26 09:12:53 | 최종수정 2013.08.26 09:13:16

f 3

t 0

2

보내기

기사

나도 한마디

매경닷컴과 함께 하는 동물의 신비전 초대 이벤트

“현대·기아차의 가장 큰 문제는 노조다. 심각성을 넘어 존립의 이슈로 커지고 있다. 아무리 외부에서 잘해도 내부에서 굶아 무너질 수 있다는 말이다. 노조 문제가 안 풀리면 다른 악재는 해결되더라도 의미가 없다.” (김필수 대림대학 교수)

전문가들은 현대·기아차가 가장 빨리 해결해야 할 현안으로 노사 관계를 꼽았다. 품질이나 브랜드 인지도는 이제 세계 5위 자동차 업체가 될 만큼 올라왔다. 여기서 더 나아가려면 결국 원가 경쟁력이 뒷받침돼야 한다. 그러려면 같은 시간에 많은 차를 만들어낼 수 있는, 즉 생산성이 올라가야 하는데 현실은 그렇지 못하다. 생산성 향상을 위해선 자동화 외에도 근로자 생산성 향상이 맞물려야 하는데 강경한 노조가 존재하는 한 쉽지 않기 때문이다.

김현철 서울대 국제대학원 교수는 “노사정 대타협을 통해 이 문제를 해결해야 한다”고 주장했다. 김 교수는 “노사 간 갈등이 심해지면 결국 현대·기아차가 해외 공장을 더 늘리려 할 것이다. 그러다 보면 국내 일자리가 줄어들고 국가경제에도 타격을 입을 것이 자명하다. 노사정이 머리를 맞대고 대타협을 할 때가 됐다”고 말했다.

이종욱 한국자동차산업학회장은 정부 역할에 좀 더 비중을 둔다. 이때 벤치마킹할 사례로 꼽히는 곳이 독일이다. 2003년 당시 슈뢰더 독일 총리는 ‘어젠다 2010(장관용어 참조)’이란 정책을 밀어붙였다. 당시만 해도 독일은 노동생산성 하락, 실업률 급상승 등 경제 사정이 말이 아니라 ‘유럽의 병자’라고 혹평받았다. 전체 근로자의 11.6%에 이르는 400만명이 실업 수당을 받고 있었고 2002년부터 2년 연속 0%대 경제성장률을 기록하고 있었다.

어젠다 2010의 핵심은 노동유연성 확보였다. 일감이 많을 때 초과수당을 저축했다가 일감이 없을 때 저축해 놓은 시간에 따라 수당을 받는 식의 근로시간 저축계좌제도, 신규 직원의 해고가능기간 연장 등이 여기에 해당했다. 워낙 인기 없는 정책이라 슈뢰더 총리는 재선에 실패했지만 다음 정권을 이어받은 메르켈 총리가 이를 계승하며 독일 경제는 힘을 내기 시작했다. 2008년 금융위기는 물론 유럽 재정위기 때도 독일만이 건재했던 배경엔 어젠다 2010이 있었다는 게 전문가들의 공통적인 평가다.

이종욱 회장은 “당시 독일 자동차 업체들은 손쉬운 고용과 해고를 통해 노동유연성이 확보되면서 국제 수요에 따라 잔업과 생산 일시 중단 등 생산량을 탄력적으로 조절할 수 있

NOTICE

12345

연간 2,824개 유효 바이어 문의!
수출기업홍보센터

자세히보기>

인기뉴스

더보기>

<

경제

정치

사회

SNS

>

f 85

70대 노인, 도곡역서 열차 방화..."자..

f 63

檢, `농약급식 논란` 서울친환경영유통..

f 37

소년시대 태연, '너포워' OST로 시..

f 30

이젠 공유경제株 주목할때

f 24

"서울대, 불법 기성회비 모두 돌려줘..

http://news.mk.co.kr/newsRead.php?year=2013&no=762720[2014-05-30 오전 7:22:30]

었다. 이는 곧 자동차 산업 경쟁력으로 이어졌다”고 말했다.

현대·기아차 세계 시장 '빅3' 되려면

김현철 서울대 교수

“노사정 대타협 없이 현대·기아차가 '빅3' 진입하긴 어려워”

이종욱 한국자동차산업학회장

“독일 어젠다 2010처럼 노동시장 유연화 일궈야”

주우진 서울대 교수

“전기차, 수소차 등 새로운 기술에 선 주도권 잡아야”

정경원 카이스트 교수

“디테일에도 고급 이미지 심어주는 전략 가미해야”

고급차라는데 내구재는 중형과 비슷

‘패스트 폴로어(Fast Follower·빠른 추격자)’ 전략에서 ‘퍼스트 무버(First Mover·선도자)’ 전략으로 수정할 때가 왔다는 의견도 있다. 주우진 서울대 경영학과 교수는 “기술력, 품질에서 세계 정상권으로 올라온 데는 앞선 자동차 기업들을 부지런히 쫓아온 전략이 주효했다. 이제는 전기차, 수소차 등 새로운 교통수단에 대한 과감한 투자를 통해 달라지는 환경을 주도할 때”라고 말했다.

품질은 일정 수준 올라온 만큼 좀 더 세심한 브랜드 관리가 필요할 때란 주문도 빠지지 않는다.

정경원 카이스트 산업디자인과 교수는 “현대·기아차가 디자인이나 브랜드 전략을 잘 세우긴 하지만 일관성 있게 추진해 ‘현대·기아차의 DNA는 무엇’이란 시장의 공통된 이미지가 형성돼야 하는데 이런 부분이 부족하다. 아울러 고급 세단을 출시해놓고 문고리나 안전벨트 디자인 등 디테일에서 중형 차량과 다를 게 없이 장착하는 경우를 본다. 고급 이미지를 형성하려면 이런 세세한 부분까지 신경 써야 한다”고 조언했다.

참관용어 *어젠다 2010

통일 이후 극심한 침체를 겪는 독일 경제를 개혁하기 위해 2003년 게르하르트 슈뢰더 총리가 주도한 개혁 정책이다. 노동시장 유연화, 퇴직연금 손질, 후한 복지제도 개혁, 규제 철폐 등이 골자다.

[박수호 기자 suhoz@mk.co.kr]

[본 기사는 매경이코노미 제1721호(13.08.21~08.27일자) 기사입니다]

기획/연재

[경제]

더보기>

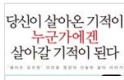


[윤형식 기자의 설레는 은퇴, 두려운 은퇴] 부부의 날에 읽어보는 '부부 10계명'



[서울 머니쇼] '두종목 짝어달라' 질문에 주식전문가, 꼭집어...

분야별 주요뉴스

종합	재테크	라이프	이슈
 [자동차] 현대 AG, 월드 프리미어의 위용	 [여행] 음식이 있는 힐링 여행지	 [BOOK] 가치교육 스토리를 만나다	 [은퇴] 예고 없이 닥치는 '급성 심근 경색'

포토

더보기>



지연, 짝벌 골반춤 남성팬 '올킬'

오늘의 화제



이진욱♡공효진 열애 "쿨하게 인정한 이유는"



서세원 19억 호화 오피스텔, 소유주 누군가 했더니



김벌리, 바람이 너무해 엉덩이 노출 '화들짝'



재클린 케네디, 여러 남성과 혼외관계를...



삼성, 승리공식 부활했다 ...월간 성적 역대급



NC, 한화와 3연전서 51득점·55안타 '폭발'

http://news.mk.co.kr/newsRead.php?year=2013&no=762720[2014-05-30 오전 7:22:30]

[© 매일경제 & mk.co.kr, 무단전재 및 재배포 금지]



경제용어사전



최신기사

- 前구원파 신도 충격증언 "유병언이 중학생을..." 05.29 14:24
- 뉴욕 증시, 경기 회복 기대감에 상승 마감 05.30 06:34
- 19대 후반기 국회의장 새누리 정의화 의원 선출 05.30 04:01
- 세월호 참사에도...4월 해외관광 지출 사상 최대 05.30 06:07
- 北·日관계 급진전...동북아 정세 흔들 05.29 20:46

- 전세살이에서 건물주로...수익률5600% 충격!
- 임플란트이용 틀니 알아보기(치)

Info

네티즌 핫이슈

I'mad

- [화제] 100만원 벌던 노동자 1년만에 100억 벌어!
- [이슈] 밥도 못먹는 67억 부자, 사연 알고보니 '경악'
- "엄마 고마워"중학수학 3개월에끝낸 영재.결국
 - 100만원 벌던 노동자 1년만에 100억 벌어!
 - 사회복지사曰"자격증 앞으로 어려울 전망"
 - 초등3학년 여아, 가슴커지고 초경시작?"충격"
 - 150억 부자가 사는집, 어떤가 봤더니.. 충격
 - 대명콘도 "파격분양" 전격시행 선착순한정
 - 남성, "전립선 치료 병원 가지마세요" 충격



100만원 벌던 노동자 1년만에 100억 벌어!!

"한달에 100만원 벌며 매일 생활고에 시달리던 일용직 노동자가 1년만에 100억이 넘는 엄청난 재산을 벌어들였다. " 소설 속이나 존재할 것 같은 이 이야기는 소설이 아닌 실화이며 주인공은 바로 대한민국 최고의 주식고수로 알려진 '복재성'씨이다. 현재 슈퍼게미로 불리는 사람 중 한명이...

뉴스브리핑	증권	부동산	DB플러스
오늘의 역사 2011 '승부조작' 선수 자살 촉구 계 패닉	2011 국회 윤리특위, 강용석 의원직 제명안 의결	2008 최진실 두 자녀, 엄마姓으로 바뀌	2007 최홍만 '말단 비대증' 논란 확산
M매거진 시간이 느리게 흐르는 곳 포나키, 발루 스트리아버 리조트 더보기>	이슈DB 2014 지방선거 레이스 개막 鄭 "서울 가라앉고 있어" vs朴 "변화의 길 걸어와"	 태국 군부 쿠데타 선언 태국 군부 쿠데타 선언...군-경찰이 '언론 통제까지'	

사선집중

- 삼목에스폼 능가하는 괴력의 실적주 또 터진다!!!
- 조용히 사서 물어봐라! 6월 정말 큰돈 된다!!



키워드

- 1 한혜진 복근
- 2 공모주 투자 수익률
- 3 공효진 이진욱 열애
- 4 고위험 고수익 ELS
- 5 이효리 블로그
- 6 공시지가 상승률
- 7 송영길 결혼
- 8 강동원 송혜교 열애설

MK 비즈& 전문가상단

더보기>

- [정책자금]작은 커피숍을 운영중입니다.
- [법률]기업간 거래 시 계약서의 효력?
- [특허상표]이재복 변리사님 칼럼(중소기업 ..
- [인사노무]에비 님입니다. 육아 휴직에 관..
- [세무]중소기업, 벤처기업 법인세 감면문의

사타구니를 왜 긁어?

☐ heisclean.com
씻어만 주면 OK 상큼한 그 느낌 남성청결제 히즈클린 아담

오늘만 특가

상품 쿠폰 여행



크록스★19,800원~2차!! 19,800원
여름샌들 최강자 버켄스탁 49,800원

- 인천 동암역 역세권 원룸형 아파트 ‘골드스타타’..
- 3.3㎡당 700만원대 알짜 오피스텔 '마곡대명 투웨이'..

최신포토



지나, 초미니 입고
아찔한 의자..



지연, 짝벌 골반춤
남성팬 '울킬'..



한지민, 여신 미모
뽐내며



주한 레바논 대사
사고 차량



닛산 모델 '차보다
눈길 가네'



의도된 자책골? 승
부조작 논란

시맨틱렉홀딩스!
국가공인 녹색전문기업 인증을 받은
국내 유일의 광고회사입니다.





(주)시맨틱렉홀딩스

소셜댓글 라이브리 영역. SNS 계정으로 로그인해 댓글을 작성하고 SNS로 전송할 수 있습니다

소셜댓글

 로그인 페이지 새창이 열립니다 MK (으)로 의견전송 설정

Naver 로그인 페이지 새창이 열립니다 Naver (으)로 의견전송 설정

Facebook 로그인 페이지 새창이 열립니다 Facebook (으)로 의견전송 설정

Twitter 로그인 페이지 새창이 열립니다 Twitter (으)로 의견전송 설정

Me2day 로그인 페이지 새창이 열립니다 Me2day (으)로 의견전송 설정

Cyworld 로그인 페이지 새창이 열립니다 Cyworld (으)로 의견전송 설정

GooglePlus 로그인 페이지 새창이 열립니다 GooglePlus (으)로 의견전송 설정

LinkedIn 로그인 페이지 새창이 열립니다 LinkedIn (으)로 의견전송 설정

댓글입력하는영역

매경닷컴 또는 소셜 로그인 후 댓글 작성이 가능합니다.

스티커 사용하기 버튼

0/250

SNS 공유

Powered by LiveRe

