

한국일보

뉴스

오피니언 | 핫이슈 | 포토·동영상



전체

정치

경제

사회

국제

문화·생활

연예

스포츠

피플

급등주포착

이유있는 쇼핑

VTV

+

경제 | 최신

금융·보험

증권

부동산

기업·재계

자동차

IT

과학

게임

생활경제

재테크

취업·창업

독자의소리 | 독자제보 | 지면보기



"성공 과신해 무리하게 확장... 복잡성 관리 실패하며 리콜 대수 급증"

[일본기업 실패 연구] 김현철 서울대 국제대학원 교수



고은경기자 scoopkoh@hk.co.kr
입력시간 : 2012.02.21 02:30:24



오늘의 많이 본 기사

시사	경제	스포츠·연예
----	----	--------



투데이 Hot 이슈

- "아이 셋 주부, 남편 몰래 "이것" 만지더니..
- "노래방 노팬티女... 떡실신된 사연은?
- "중고차 값 大"폭등" ..내차 팔면 얼마?
- "헉. "사타구니 향문이" 가렵다면? 금지말고.
- "미모의 K대 女대생 흥분을 못참고 결국...

오늘의 무료만화

하나

청,장년기
갑작스런
발기부전?

두울

원인별
1:1맞춤
韓方치료로

세엣

정력충전
성기능회복!



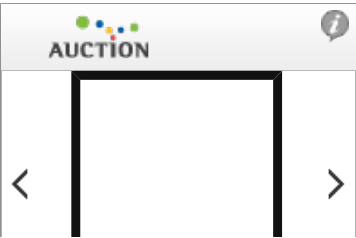
🔍 전문가 로또자동으로 살거면 사지마라

🔍 옥동자, 영어로 인생역전? 인터뷰공개!

PhotoLink 광고문의▶

일본전문가인 김현철(사진) 서울대 국제대학원 교수는 도요타를 비롯해 소니, 파나소닉, 닌텐도 등 일본 기업의 실패 요인으로 '복잡성(불확실성) 관리 실패'를 꼽았다. 이들 업체들이 성공을 과신해 제품, 생산 시설 등을 무분별하게 확장하면서 복잡성이 증폭됐고 결국 수습할 수 없는 지경에 이르렀다는 것이다.

그는 "도요타는 2000년대까지 생산량을 400만대 수준으로 유지했으나 2008년부터 800만대로 급격히 늘렸고 관리역량이 한계에 이르렀다"고 설명했다. 리콜 대수가 결국 1년 생산량만큼 늘어나게 된 것. 여기에 일본 기업의 리더십 부재도 실패의 주 요인이 됐다.



그는 또 일본 정부가 기업을 제대로 지원해주지 못하고 있다고 설명했다. 일본 정부가 연금이나 노인 일자리 등을 모두 기업에 떠넘기면서 기업의 부담은 커졌다는 것. 포퓰리즘에 기반한 일본 정부의 무능함이 결국 기업들의 실패의 원인이 됐다고 김 교수는 설명했다.



골통막무가내
하승남



경천동지2부
황재

실시간 BEST 클릭

- 옥동자, 숨겼던 영어실력..연에게 "충격"
- 10년동안 안빠진 '뱃살' 7일만에?
- 노래방 노팬티女 "충격영상" 확인!
- 밥먹고 '이거'했더니 78kg→49kg!
- 男성 흥분시킨 여성 "그곳"쑤임?충격!
- "모델" 가지 마세요.."충격"

멀티미디어 인포그래픽 한국아이TV



청,장년기
갑작스런
발기부전?

두을
원인별
1:1맞춤
韓方치료로

새엣
정력충전
성기능회복!

자신감
상실...!

후후한의원
제130718-중-16676호

자신감 회복하러 go!



그는 일본기업의 실패는 [한국 기업](#)들에게도 많은 점을 시사한다고 지적했다. 그는 "최근 한국 재벌들이 계열사를 확장하면서 골목상권까지 진출하고 있는데 사실 복잡성 관리 측면에서 보면 맞지 않는 정책"이라고 말했다. 아울러 "대선을 앞두고 있는 우리나라도 고용 등 문제를 기업에 떠넘기면서 부담을 지우게 되고, 결국 일본이 겪는 어려움을 따라갈 가능성이 있다"고 우려했다.

일본 기업의 침체는 장기화할 것으로 내다봤다. 이는 일본 [경제](#) 자체가 성숙화 되어있는 구조적 문제가 있기 때문. 그는 "일본에서도 이를 해결을 위한 논의가 이뤄지고 있지만 결론은 [현상](#)을 유지하자는 것이었다"고 말했다.

무엇보다 일본 자체가 극적인 [변화](#)를 원하지 않는다는 것. 기업 [경영](#)진들 역시 변화를 추구할 의욕도 권한도 없다는 지적이다. 김 교수는 "일본 기업들이 구조조정 등을 통한 [혁신](#)을 원하지 않는다"며 "세계 3위 경제 대국인 만큼 급격히 망한다고 보지 않기 때문에 현상 유지라는 선택을 하고 있다"고 설명했다.

김 교수는 저서 <한국의 황제경영 vs 일본의 주군경영>을 일본에서 먼저 [출판](#)해 도요타에서 대량 구매했으며, 이달 초에는 [삼성](#) 사장단 [회의](#)에서 '일본 기업의 실패 원인'에 대한 강의를 할 정도로 일본 [경영 분석](#)에 손꼽히는 전문가다.

기회

[일본기업 실패 연구] 전체기사 보기 ▶

- ▶ 30.40代부부관계 관심사 - "한번더"?
- ▶ 팔자주름 치료비 얼마?? (의

FDA에서 국내 탈모·양모 샴푸가 토닉으로 인정받아



라이프 스폰서

- 차 바꾸고 싶은데..내 차 '팔면' 얼마
- 미모의 女친.. 모텔서 울부짖어.. "충격"
- 김구라 "휴블렛" 가격 알고보니..
- 2주만 바르고 문지르면 주름,기미 싹~
- 옥동자 대방역 떴다.'학원영어 쓸데없다'
- 당뇨약! 꿀을水 있다!!!!

DODO&SHOES

명품수제화>

울시즌유행 리본슬링백	봄에는역시 핑크핑크♡	이런신발? 처음이야!	단정하게 면접구두
화사하게 여름에최고!	S/S신상 잇아이템	골든버튼 핑크클러치	도금포인트 예쁜수제화
시크하게 수제구두	유니크하게 나만의신발	너무귀여워 딱내스타일	스타일리쉬 소가죽로퍼

이유있는 이야기

- 양모촉진 특허 샴푸 화제
- 성기능 좋아진 남편, 왜?
- 눈가 주름 없애는 특허 팩 화제
- 유산생균 아토피 치료 효과



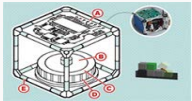
[화제] 100만원 벌던 노동자 1년만에 100억 벌어!!

한달에 100만원 벌며 매일 생활고에 시달리던 일용직 노동자가 1년만에 100억이 넘는 엄청난 재산을 벌어들였다." 소설 속 주인공이 되어 주인공은 바로 대한민국 최고의 로 불리는 사람 중 한명이 된 그는 19 벌어들이며 대..

한국아이닷컴		'한국은
한국일보		한국 관 협정 발
서울경제		"내 코가 석자" 납작 엎드린
스포츠한국		" 흥내 못낼 기술력으로 노다
소년한국		" 큰충격 받은 단원고 학생들

이슈&트렌드

갑자기 찾아온 18억 행운, 당신이라면...
100만원 벌던 노동자 1년만에 100억 벌어!
"노스페이스" 80% 눈물의 재고정리!!
수십억 모은 사람들, 한결같이 하는 말이..

골프매거진		자동 합 MIT 연 Blocks,
파플러사이언스		
데일리 한국		" 전기충격기 활용 아이디어
리빙앤조이		" 효율높고 저렴한 재활치료를
		" 컴퓨터 속에서 영생 누리기



배우"김희정"추천
진격의 다이어트



한달 머리감았더니
98%머리가... 충격!



THEME 월드 스타,
속옷 벗은 채... ..



"전지현 명품백?"
그가방 89%할인!



당신의 모발
지금 건강하십니까?

는다
)들이 몰려오고 있다. 무비자
우호적인 분위기에 힘..

11밤에 무슨일이?!
력남 만나서 떡실신?
홍콩보낸 40대남성?!
부, 주식으로 결국 큰일내..

에 개발한 'M-블록(M-
하다. 하지만 ..

" 탈모방지 샴푸가 무료!!

생생정보통

- " 옥동자, 원어민 뽀치는, 영어실력 비결은!?
- " 황금여신,클래식 슈퍼스타"앨리슨발숨"
- " "노스페이스" 80% 눈물나는 땡처리!!
- " 임플란트, 평생 쓰려면 OO 확인해라
- " 도우미 노팬티女... 떡실신된 사연?
- " "블랙야크" 눈물의 재고정리 80%

오늘의 핫이슈



또다시 트라우마에 걸린 차정부

- " 또 '부실검증 댓'에 걸린 청와대
- " 박 대통령, 재발된 '트라우마'에...
- " 또 실패한 박 대통령, 다음 카드는
- " 청문회 준비하던 총리실 충격·허탈



안전행정부
6월4일에 투표가 머리는 분!
30,31에 사전투표 하세요!
금요일 토요일
사전투표 자세히 보기 >



"노스페이스"
80% 땡처리!!



노스페이스80%
바람막이3만9천원!



탈모로
고민이신분 주목
효과가 없으면 100%전액환불
"85%" 5월땡처리!



산화



인기명품 망했다!
창고정리 90% 땡처리!

골프한국		태극남자들, 김치 먹고 첫 승 올리자! [골프한국] 미국여자프로골프(LPGA)에서 활약하고 있는 태극남자들이 스피릿 LPGA 클래식 대회기간에 김..
자동차IT		
재테크		" 1인자 없는 남자골프 '무명의 반란' 이어지나?" " 결별한 남녀 매길로이·보즈니아키의 상반된 처지"
게임		" '투툽' 장하나·김세영, E1 채리티 오픈서 맞짱"

- 의사曰 고혈압,당뇨 약 먹지마세요
- 옥동자, 영어로 인생역전? 인터뷰공개!

tree ad



이혼男女 충격발언
이혼전 꼭해!

남편몰래 하루 10분
매일 밤 관계만

흔한명품로렉스시계
눈물고별전90%세일

중고차1위 카니발R
실내가 호텔수준?

소셜댓글 라이브리 영역. SNS 계정으로 로그인해 댓글을 작성하고 SNS로 전송할 수 있습니다

소셜로그인

- hankookilbo 로그인 페이지 새창이 열립니다 Hankookilbo (으)로 의견전송 설정
- Naver 로그인 페이지 새창이 열립니다 Naver (으)로 의견전송 설정
- Twitter 로그인 페이지 새창이 열립니다 Twitter (으)로 의견전송 설정
- Facebook 로그인 페이지 새창이 열립니다 Facebook (으)로 의견전송 설정
- Me2day 로그인 페이지 새창이 열립니다 Me2day (으)로 의견전송 설정
- Cyworld 로그인 페이지 새창이 열립니다 Cyworld (으)로 의견전송 설정
- GooglePlus 로그인 페이지 새창이 열립니다 GooglePlus (으)로 의견전송 설정
- LinkedIn 로그인 페이지 새창이 열립니다 LinkedIn (으)로 의견전송 설정

댓글입력하는영역

소셜계정으로 작성하세요

스티커 사용하기 버튼 스티커 사용하기 버튼

요지경 세상

- " 강남 경찰관들, 성매매업소 업자에게…
- " 친누나를 잔혹하게 흉기로 찔러 죽인 동생
- " '음란행위' 바라산 발바리의 경악할 정체
- " 현직 경찰관, 내연녀 만난 것도 모자라서…
- " 한 마을을 공포로 몰아넣은 90kg 개

- " 현금지급기와 성행위를? 도대체 무슨일
- " 포르노 출연 여대생이 자살한 이유가…
- " 여대생 다리에 휴대전화 들이밀더니…
- " 간판 앵커, 술 잔뜩 취해서 행패 부리다…
- " "납치라고?" 이웃 주민들의 놀라운 증언



오늘의 화제뉴스

- " 톱스타·시동생과 불륜행각 유부녀 충격 정체
- " 유대균, 검찰 움직임 미리 알고… 대체 어…
- " 손석희 안경 벗게 만든 '언딘'의 황당 인터뷰
- " 이럴 수가… 한국의 '처참한 현실' 드러났다
- " "돈 줍듯 여자도…" 서울대 교수의 황당 주장

0/250

보내기

Powered by LiveRe

- " 세월호서 딸 사망하자...친부의 경악할 행각
- " 현직 공무원 부부의 낯뜨거운 '막장드라마'
- " 쫓기는 유병언 이 와중에도...진짜 황제답네
- " 女속옷 벗겨놓고... 경악할 만행 저지르더니
- " "새누리 의원 부인이..." 폭로에 발칵 뒤집혀



[회사소개](#) | [구독안내](#) | [광고안내](#) | [기사구매문의](#) | [사업제휴안내](#) | [개인정보취급방침](#) | [이용약관](#) | [정정보도신청](#) | [채용안내](#) | [독자제보](#) | [고충처리](#) | [사이트맵](#)

한국일보

서울시 중구 남대문로 63 한진빌딩 신관 15층 | 인터넷한국일보의 모든 콘텐츠는 저작권법의 보호를 받습니다. Copyright by internethankookilbo